

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»



Голова Приймальної комісії  
в.о. ректора Київського національного  
університету імені Тараса Шевченка

Губерський Л. В.

**ПРОГРАМА ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ**

Програма фахового вступного випробування  
для осіб, які вступають на базі  
ОКР «Молодший спеціаліст»  
на третій курс денної форми навчання  
за ОС «Бакалавр»

Галузь знань – 07 Управління та адміністрування

Спеціальність – 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма – «Менеджмент організацій»

Київ – 2021

ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

«УХВАЛЕНО»

Вченою радою економічного факультету  
протокол № 8 від 16 лютого 2021 року

Голова вченої ради економічного факультету  
проф. Ігнатюк А. І.



Програма фахового вступного випробування

для осіб, які вступають на базі

ОКР «Молодший спеціаліст»

на третій курс денної форми навчання

за ОС «Бакалавр»

Галузь знань – 07 Управління та адміністрування

Спеціальність – 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма – «Менеджмент організацій»

Гарант програми

Т. С. Овчаренко

Завідувач випускової кафедри  
(кафедри менеджменту інноваційної  
та інвестиційної діяльності)

М. В. Ситницький

Київ – 2021

## ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Програма розроблена на підставі Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Положення про організацію навчального процесу у вищих навчальних закладах, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 02.06.93 № 161, Положення про приймальну комісію вищого навчального закладу України, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 15.10.15 № 1085, Умов прийому до закладів вищої освіти України в 2021 році, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України №1274 від 15.10.2020 р., Правил прийому до Київського університету імені Тараса Шевченка у 2021 році.

У цій програмі терміни вживаються у такому значенні:

**вступне випробування** – перевірка згідно з даною програмою рівня знань, умінь, навичок вступника та, відповідно, рівня його здібностей до навчання у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент організацій», що проводиться у формі фахового випробування з метою оцінювання зазначеного рівня для конкурсного відбору;

**вступник** – особа, яка подала заяву про допуск до участі в конкурсі до Київського національного університету імені Тараса Шевченка;

**конкурсний бал** – підсумкова сума балів, до якої входять середній бал додатку до диплома молодшого спеціаліста та результати оцінювання фахового випробування вступника;

**конкурсний відбір** – процедура відбору вступників на навчання у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка за рейтинговим списком вступників;

**рейтинговий список вступників** – список вступників за черговістю зарахування на навчання відповідно до Правил прийому до Київського національного університету імені Тараса Шевченка у 2018 році та згідно з чинним законодавством;

**фахове випробування** – форма вступного випробування на основі здобутого освітньо-кваліфікаційного рівня молодшого спеціаліста для здобуття освітнього ступеня бакалавра при прийомі на навчання за скороченим терміном підготовки, порядок проведення якого (письмовий екзамен) визначається Регламентом проведення фахового випробування при вступі до Київського національного університету імені Тараса Шевченка на спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент організацій». Фахове випробування – професійно зорієнтоване випробування, під час якого вступник демонструє компетенції (знання, уміння та здатності) (далі – компетенції), що засвідчують його здатність навчатись у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка за означеною спеціальністю.

**Мета фахового випробування** полягає у діагностуванні рівня компетенцій, набутих вступниками у процесі навчання за освітньо-кваліфікаційним рівнем «молодший спеціаліст»

та необхідних для опанування навчальних дисциплін, передбачених програмою підготовки фахівця освітнього ступеня «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

**Вимоги до вступників.** Для успішного опанування освітнього ступеня «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» вступники повинні:

- бути здатними до особистісного формування компетенцій, передбачених навчальними дисциплінами інтегрованого навчального плану підготовки фахівців ОС «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент»;
- мати освітньо-кваліфікаційний рівень «молодший спеціаліст» за однією із споріднених спеціальностей підготовки;
- вільно володіти державною мовою.

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА

Програма фахового випробування містить питання з основ менеджменту, які відображають основні фахові аспекти спеціальності 073 «Менеджмент» та відповідають навчальним програмам закладів вищої освіти України I-II рівня акредитації. Крім того, вступнику пропонуватимуться додаткові питання з навчальних дисциплін (з циклу фундаментальної та природничо-наукової підготовки та з циклу професійної та практичної підготовки), які вивчалися ним у процесі набуття освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» (відповідно до спеціальності, за якою конкретний вступник отримав диплом молодшого спеціаліста).

У процесі визначення балу за фахове випробування враховуються:

- відповідь вступника на два теоретичних питання (оцінюється від 0 до 40 балів);
- відповідь вступника на тестові завдання (оцінюється від 0 до 20 балів);
- вирішення вступником практичних задач (оцінюється від 0 до 40 балів).

Результати фахового випробування у підсумку оцінюються за 100-бальною шкалою.

**ПИТАННЯ З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ»**  
для проведення фахового випробування  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

**Змістовий модуль I : «Теоретичні основи управління»**

**Тема 1. Менеджмент – наука, практика та мистецтво управління**

1. Сутність та багатофункціональність поняття “менеджмент”.
2. Основні загальні риси і підходи до менеджменту.
3. Відмінності понять «менеджер» і «підприємець».

**Тема 2. Еволюція теорії та практики менеджменту**

1. Зародження управлінської практики у стародавніх цивілізаціях.
2. Еволюція шкіл управління.
3. Сучасні напрями розвитку менеджменту.

**Тема 3. Закони й принципи менеджменту.**

1. Зміст основних законів управління.
2. Поняття і еволюція принципів управління.
3. Загальні принципи менеджменту та сутність.

**Тема 4. Організація як соціально-економічна система та об’єкт управління**

1. Сучасний погляд на визначення організації у суспільстві та в економіці.
2. Середовище організації та його аналіз.
3. Моделі організацій як об’єкта управління.

**Тема 5. Функція планування в менеджменті**

1. Сутність планування, його види та взаємозв’язок з іншими функціями менеджменту.
2. Поняття стратегічного, тактичного і операційного планування.
3. Види планів та основних документів в плануванні організації.

**Тема 6. Організування як функція менеджменту**

1. Сутність та зміст функції організування.
2. Основи організаційного проектування.
3. Особливості та класифікація організаційних структур управління.

**Тема 7. Мотивація в процесах управління**

1. Поняття мотивації та класифікація мотиваційних теорій.
2. Зміст теорій мотивації.
3. Моральне та матеріальне стимулювання працівників та їх взаємозв’язок.

**Тема 8. Система й процес контролю**

1. Поняття, зміст та види контролю.
2. Процес контролю в організаціях та його етапи.
3. Забезпечення ефективності контролю.

## **Змістовий модуль II: «Практика менеджменту»**

### **Тема 9. Теоретичні засади прийняття управлінських рішень**

1. Сутність та класифікація управлінських рішень.
2. Фактори, які впливають на процес прийняття рішень.
3. Процес прийняття рішень.

### **Тема 10. Комунікації в менеджменті**

1. Поняття, загальна характеристика і види комунікацій.
2. Комунікаційний процес у сучасних організаціях.
3. Види комунікаційних мереж та ефективність їх застосування.

### **Тема 11. Управлінська праця і менеджери**

1. Особливості управлінської діяльності.
2. Методи й інструменти сучасного менеджера.
3. Професійна компетенція та імідж менеджера.

### **Тема 12. Форми управлінського впливу: лідерство, вплив і влада**

1. Поняття та загальна характеристика керівництва, стилі керівництва.
2. Вплив, влада і форми її прояву.
3. Традиційні концепції лідерства.
4. Ситуаційні підходи до ефективного лідерства.
5. Новітні теорії лідерства.

### **Тема 13. Управління змінами, конфліктами та стресами**

1. Організаційні зміни: планування, управління, запобігання опору.
2. Природа конфлікту та управління конфліктною ситуацією в організації.
3. Природа та управління стресами.

### **Тема 14. Ефективність систем управління**

1. Основні показники ефективності управлінської діяльності в організації.
2. Особливості зарубіжних систем менеджменту (американська, японська, європейські моделі менеджменту).
3. Сучасні напрямки розвитку менеджменту.

## Список рекомендованих джерел

1. Peter F. Drucker, Joseph A. Maciariello. Management. Revised Edition. HarperCollins e-books. 2008. 603 p.
2. Анісімова Л.А., Жилінська О.І. Менеджмент: практикум. Видання друге. Навч. посіб. К : 2018. 237 с.
3. Білорус Т.В. Менеджмент: практикум / Білорус Т.В., Горбась І.М. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2014. 471 с.
4. Білорус Т.В. Менеджмент: К.: «Наукова столиця», 2020. 185 с.
5. Менеджмент: підручник / [Т. Л. Мостенська та ін.]; Нац. ун-т харч. технологій, Нац. авіац. ун-т. 2-ге вид. К.: Кондор, 2013. 756 с.
6. Менеджмент: питання та відповіді: навч. посіб. для дистанц. навчання / Гуткевич С. О. [та ін.]; [заг. ред. проф. Мошека Г. Є.]. Харків: Діса плюс, 2016. 940 с.
7. Менеджмент: навч. посіб. для екон. спец. закл. вищ. освіти / [Н.С. Краснокутська та ін.]; Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Друкарня Мадрид, 2019. 230 с.
8. Менеджмент організацій: навч. посіб. / М. Оліховська, Л. Лелик, В. Оліховський; Львів. ін-т приват. акціонер. т-ва «ВНЗ «Міжрегіон. Акад. упр. Персоналом», Нац. ун-т «Львів. Політехніка». Львів: Ліга-Прес, 2018. 370 с.
9. Менеджмент: навч. посіб. для здобувачів ступеня вищ. освіти бакалавра спец. «Менеджмент» / Д. Т. Бікулов [та ін.]; Запоріж. нац. ун-т. Запоріжжя: Запоріж. нац. ун-т, 2017. 359 с.
10. Менеджмент: навч. посіб. / Н.Є. Муромець, Ю.В. Мирошніченко, Д.О. Корсаков. Харків. торг.-екон. ін-т Київ. нац. торг.-екон. ун-ту. Харків: Мезіна В.В., 2017. 322 с.
11. Менеджмент. Базовий курс: навч. посіб. / Ю.В. Герасименко, О.Г. Підвальна. Вінниц. нац. аграр. ун-т. Вінниця: Консоль, 2017. 255 с.
12. Менеджмент організацій: теорія та практика: навч. посіб. / Л.Ф. Кожушко, Т.О. Кузнецова; Нац. ун-т вод. госп-ва та прир-ня. Рівне: НУВГП, 2016. 396 с.
13. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 1992. 702 с.
14. Міждисциплінарний словник з менеджменту: навч. посіб./ за ред. Д.М. Черваньова, О. І. Жилінської. К. : Нічлава, 2011. – 624 с.
15. <http://www.management.com.ua/>
16. <http://www.business-inform.net>
17. <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/ru/archive>