

«Затверджую»

Проректор з науково-педагогічної  
роботи \_\_\_\_\_ В.А. Бугров  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 р.

**Зразок екзаменаційного білету  
вступних випробувань  
за освітнім ступенем «Магістр»  
з галузі знань 07 “Управління та адміністрування”  
за спеціальністю 076 “Підприємництво, управління та адміністрування”  
за програмою “Прикладна економіка”  
денної форми навчання**

**I. Розкрийте теоретичні питання (кожне оцінюється максимум у 40 балів):**

1. Соціально-економічна криза в Україні та її вплив на виробництво. Поняття виробничої функції, її загальний вигляд. Розгляд процесу виробництва з двома змінними ресурсами. Ізоквантна функція. Зв'язок ізокванти та виробничої функції.

2. Види цінових стратегій та їх характеристика. Ціни, орієнтовані на витрати. Диференційовані ціни. Дискримінаційні ціни. Політика єдиних цін. Престижні ціни та межі їх застосування. Співвідношення рівня цін з якістю товарів. Стратегії, орієнтовані на конкурентів.

**II. Тестові завдання (кожне правильно вирішене завдання оцінюється у 10 балів)**

*Оберіть правильну відповідь:*

**1. Оберіть вірне та найбільш повне визначення комунікацій в системі управління персоналом:**

- 1.1. Це двосторонній процес взаємного обміну інформацією між суб'єктом і об'єктом управління, тобто між керівниками і підлеглими,
- 1.2. Це односторонній процес передачі інформації,
- 1.3. Це спілкування між людьми в процесі трудової діяльності,
- 1.4. Це основа прийняття керівником управлінських рішень.

**2. Стратегія управління персоналом охоплює такі складові (оберіть невірну відповідь):**

- 2.1. Формування кадрової політики,
- 2.2. Підбір персоналу,
- 2.3. Оцінка професійних якостей та результатів роботи,
- 2.4. Матеріальна і нематеріальна винагорода,

**3. В невеликих за розміром організаціях більшість функцій з управління персоналом виконується:**

- 3.1. Фахівцями кадрової служби,
- 3.2. Лінійними керівниками,
- 3.3. Функціональними менеджерами,
- 3.4. Фахівцями консалтингових агенцій.

**4 Об'єктом пізнання називають:**

- 4.1. Те, на що спрямована пізнавальна діяльність дослідника;
- 4.2. Досліджувані з певною метою властивості, ставлення до об'єкта;
- 4.3. Закономірності розвитку певного явища;

4.4. Навколишній матеріальний світ.

**5. Трудовий контракт відрізняється від трудової угоди, укладеної на невизначений термін тим, що:**

- 5.1. Має індивідуальний характер, укладається на певний термін,
- 5.2. Укладається на час виконання певної роботи,
- 5.3. Укладається у письмовій формі
- 5.4. Може бути розірваний на визначених законом підставах.

**6. Адміністративні методи управління персоналом базуються на:**

- 6.1. Способах нематеріального заохочення та морального впливу на людей,
- 6.2. Владі, дисципліні, стягненнях,
- 6.3. Підготовці та затвердженні внутрішніх регламентів,
- 6.4. Нормах, нормативах, стандартах.

**7. На ринку землі пропозицію формують:**

- 7.1. Фермери,
- 7.2. Землеорендарі,
- 7.3. Землевласники,
- 7.4. Державні установи.

**8. Показником рівня концентрації виробництва не є:**

- 8.1. Обороти капіталу,
- 8.2. Чисельність зайнятих,
- 8.3. Обсяги товарообороту,
- 8.4. Продуктивність праці.

**9. До трансакційних витрат належать витрати фірми на:**

- 9.1. Утримання управлінського апарату,
- 9.2. Зберігання виробленої продукції,
- 9.3. Транспортні перевезення,
- 9.4. Пошук інформації.

**10. Якщо фірма має нульовий обсяг виробництва, то її загальні витрати дорівнюють:**

- 10.1. Нулю,
- 10.2. Постійним витратам,
- 10.3. Змінним витратам,
- 10.4. Граничним витратам.

***Всього буде 50 тестів***

**III. Розв'яжіть задачі:**

***Задача 1 (максимум 20 балів)***

Визначити валовий прибуток, рентабельність, за такими даними:

- 1) вартість виробленої продукції у звітному періоді - 1200 тис. грн.;
- 2) залишки виробленої продукції на початок звітного періоду - 150 тис. грн.;
- 3) залишки виробленої продукції на кінець звітного періоду - 85 тис. грн.;
- 4) собівартість реалізованої продукції - 940 тис. грн.;
- 5) ліквідаційна вартість фізично і морально зношеного обладнання - 45 тис. грн.;
- 6) залишкова вартість обладнання - 30 тис. грн.;
- 7) надходження боргів, списаних раніше як безнадійні - 18 тис. грн.;
- 8) збитки від пожежі - 14 тис. грн.;
- 9) середньорічна вартість основних засобів - 850 тис. грн.;
- 10) середньорічна вартість оборотних засобів - 280 тис. грн..

**Задача 2 (максимум 40 балів)**

Визначити максимальний об'єм газу, який можна транспортувати через газотранспортну систему України з терміналу S на східній границі України до терміналу T на західній границі через обласні газотранспортні мережі A, B, C, D, E та F за умови можливості транспортування як у аверсному, так й у реверсному режимі. Максимальна пропускна спроможність обласних газотранспортних мереж у двох можливих напрямках задана у таблиці.

Записати математичну модель задачі. Визначити схему та об'єми транспортування газу за допомогою сіткової моделі.

	S	A	B	C	D	E	F	T
S		25	20	18			15	
A	20		15	25	13	16	10	
B	10	12			26	25		33
C	18	15				16	23	
D		15	15					16
E		10	20	14			20	
F	14	12		22		20		14
T			19		4		16	

**Критерії оцінювання**

Максимальна кількість балів, яку можна набрати, правильно виконавши всі завдання – 200 балів.

1. Кожна правильна та повна відповідь на теоретичні питання оцінюється в 20 балів (2\*20=40 балів).
2. Правильно виконане тестове завдання оцінюється в 2 бал (50\*2=100 балів).
3. Правильно розв'язана задача № 3 оцінюється в 20 балів.
4. Правильно розв'язана задача № 4 оцінюється в 40 балів.

Голова атестаційної комісії

В.Д. Базилевич

Заступник голови комісії

І.І. Мазур

